



**IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria** Ciclo lectivo 2014.  
Curso: Quinto año División: "C y D" Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

1

### **Contenidos conceptuales:**

#### **Unidad N° 1: Eje organizador: La Estructura de la Organización**

La estructura organizacional. Niveles jerárquicos: división vertical y horizontal. Departamentalización: tipos. Centralización y descentralización. Instrumentos de Organización. Configuraciones estructurales. Tipos de Organizaciones.

#### **Unidad N° 2: Eje organizador: Objetivos**

Concepto. Clases de objetivos: personales, grupales, organizacionales. Clases de objetivos organizacionales: según el grado de medición –según la relación con la estructura organizacional. Conflicto de objetivos. Proceso de formación de objetivos.

#### **Unidad N° 3: Eje organizador: Cultura Organizacional**

Concepto. Elementos de la cultura organizacional. Funciones. Tipos de culturas.

#### **Unidad N° 4: Eje organizador: El comportamiento individual y grupal**

El individuo y la organización. Los grupos humanos. El papel de los grupos en la organización. Características de los grupos de trabajo. Roles de los grupos de trabajo. Grupos formales e informales. Relaciones humanas.

#### **Unidad N° 5: Eje organizador: La Decisión**

El proceso decisorio. Concepto. Etapas del proceso. Elementos que intervienen. La información para la toma de decisiones. Tipos de decisiones organizacionales. Teoría de la decisión. Modelos. Decisiones relacionadas con la formación de la empresa.

#### **Unidad N° 6: Eje organizador: La Planificación**

El planeamiento. Concepto. Propósitos. Necesidades del planeamiento. Procesos. Límites. Los niveles de planeamiento: nivel estratégico, nivel directivo y nivel operativo. Los presupuestos.

#### **Unidad N° 7: Eje organizador: La Dirección**

Concepto. Niveles. Tipos. El liderazgo. Teorías. Habilidades. El estilo de dirección. Procesos de dirección. Motivación. Liderazgo y autoridad.

#### **Unidad N° 8: Eje organizador: El Control**

Concepto. Niveles de control. El proceso de control. Diseño de un sistema de control. Tipos de control. Los controles administrativos. Técnicas de control administrativo.

#### **Unidad N° 9: Eje organizador: Los nuevos desafíos de la administración.**

La responsabilidad social de las organizaciones. Responsabilidades éticas – sociales y económicas. Misión, visión y valores.



**IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria** Ciclo lectivo 2014.  
Curso: Quinto año División: "C y D" Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

2

#### 4. Bibliografía:

##### **Bibliografía del Docente:**

- ✓ Apuntes de clase.
- ✓ Administración de las Organizaciones. Raquel Rosenberg. Editorial El Ateneo.
- ✓ Administración y Gestión de las Organizaciones. Alicia B. Cortagerena y Claudio F. Freijedo. Ediciones Macchi.
- ✓ Teoría de las Organizaciones. Héctor Felipe Álvarez. Ediciones Eudecor.
- ✓ Teoría de las Organizaciones. Héctor Fainstein, Miguel Abadi, Karina Baigros, Adrián Herz, Carolina Sciarrotta, Horacio Stering. Ediciones Aique.
- ✓ Administración: un enfoque interdisciplinario y competitivo. Héctor F. Álvarez. Ediciones Eudecor.

##### **Material de estudio del alumno:**

- Notas y apuntes brindados por el docente.
- Carpeta del alumno.

.....  
Lugar y fecha

.....  
Firma